

CURRICULUM VITAE
Maria Alexandra Anica Teodósio



RESUMO

Alexandra Teodósio é Vice-Reitora para a Internacionalização e Desenvolvimento Sustentável da Universidade do Algarve (UALg) e com a pasta da Internacionalização da Universidade Europeia dos Mares, SEA-EU (Erasmus+ Parcerias para a Excelência). Exerce funções na Direção do Campus Sul - Associação interuniversitária com a Universidade NOVA e Universidade de Évora. Atualmente coordena o Consórcio de Escolas de Ciências Marinhas do Centro de Ciência e Língua Portuguesa – UNESCO (CIÊNCIA LP), que apoia bolsas de doutoramento para cidadãos de países africanos de língua portuguesa e Timor-Leste (financiamento FCT). Exerceu funções de vogal nas direções do Centro de Ciências do Mar (CCMAR) e do Laboratório Colaborativo CoLAB em Aquacultura Sustentável e Inteligente. Durante o seu mandato como Vice-Reitora para a Investigação (2017-2021), liderou a criação do [Plano Inclusivo de Igualdade de Género da UAlg \(PI²UALg\)](#), e foi posteriormente implementado conjuntamente com o projeto [Sustainable Horizon \(SHEs\)](#), do qual foi coordenadora geral- PI (Universidades Europeias desenhando os Horizontes da Sustentabilidade – Horizon Europe, 2022-2024). É presidente do [Conselho UAlg+Sustentável e Saudável](#), coordenando desde 2022 a elaboração do **relatório** anual de sustentabilidade alinhado com os **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)**.

Professora Catedrática em Ciências Marinhas (Ph.D. em Oceanografia Biológica, 1996), desenvolve investigação sobre os impactos das alterações globais nas teias alimentares aquáticas e na biodiversidade, incluindo o aquecimento global, a acidificação dos oceanos, espécies invasoras, a proliferação de medusas e a poluição por plásticos marinhos, em ecossistemas tropicais e temperados, e a produção sustentável de alimentos de origem marinha. Os seus projetos de investigação e educação têm-se centrado no crescimento azul sustentável e na transição ecológica da economia azul, contribuindo para transformar ameaças em oportunidades, promovendo soluções para uma produção alimentar marinha mais sustentável. Coordena o grupo de investigação **ECOREACH – Ecologia e Restauração de Habitats Ribeirinhos, Estuarinos e Costeiros** e é corresponsável pela série temporal planctónica da **Estação do Baixo Guadiana** (*Guadiana Lower Estuary - southwest Iberian Peninsula*) (dados em acesso aberto desde 1997: [COPEPOD NOAA](#)), bem como a rede de ciência cidadã (Novas espécies marinhas do Algarve- [NEMA | Portugal](#))

Com mais 35 anos de docência e investigação na UAlg, realizou licenças sabáticas no **Institut de Ciències del Mar (ICM, Barcelona, 2005/06)** e na **Universidade de Miami (EUA, 2015/16)**, bem como estadias prolongadas em **universidades em Angola, São Tomé e Príncipe**. Na UAlg, coordenou vários programas de licenciatura, mestrado e doutoramento, com vasta experiência na orientação de jovens investigadores: supervisionou 16 doutoramentos (6 concluídos), 27 mestrados e mais de 50 teses de licenciatura. Paralelamente, promoveu projetos de ciência cidadã em Portugal e em África e coordenou várias iniciativas de capacitação em ciências marinhas em países africanos. Foi avaliadora externa permanente da **Fundação de Investigação da Flandres (FWO)** no Painel de Biodiversidade e Ecologia, bem como da **Fundação para a Ciência e a Tecnologia (FCT)** (entre 2015 e 2020 integrando regularmente júris e processos de avaliação). Participou em mais de 40 projetos de investigação financiados a nível europeu e nacional. É/foi editora associada de revistas científicas internacionais (*Estuarine Coastal and Shelf Science; Diversity*), bem como da revista de ciência cidadã **UAlgoritmo, a ciência trocada por miúdos**® marca registada da Universidade do Algarve. Publicou vários **artigos em revistas científicas com revisão por pares** ([Scopus ID](#)), vários capítulos de livros, o livro **Zooplankton Ecology** (2021) na sua área de docência. O impacto da sua produção científica é evidenciado por grande número de colaborações **coautores** (67% internacionais, 7% de parcerias academia–empresa) e contribuição em quase todos os 17 ODS (70% dos artigos associados diretamente à Agenda 2030 da ONU).

I.1 Identificação

Nome: **Maria Alexandra Anica Teodósio, antes de 2015 (Chicharo), M.A.A.T**

Data de nascimento: **05/05/1965**

Naturalidade: **Vila Real de Santo António, Portugal**

Posição Profissional: **Professora Catedrática - Ciências do Mar, Faculdade de Ciências e Tecnologia**

Doutoramento: **Oceanografia desde 1997**

Endereço profissional: **Universidade do Algarve, Campus de Gambelas, GABINETE: 2.46 (edifício 7) 8005-139 Faro, Portugal.**

Email: mchichar@ualg.pt



Foto – Vicky -Ludovico Sousa Silva

I.2 Graus Académicos e Científicos

- 06/2015 **Agregação** em Ciências do Mar, da Terra e do Ambiente, ramo Ciências do Mar pela Faculdade de Ciências e Tecnologias da Universidade do Algarve (FCT-UAlg), com programa da aula Lição “Aplicação da razão RNA/DNA em Oceanografia Biológica” e programa da disciplina em “Ecossistemas Marinhos”.
Classificação: Aprovada por unanimidade.
- 07/1997 **Doutoramento** em Ciências do Mar, especialidade Oceanografia, pela Universidade do Algarve.
Título da Tese: -“[Métodos de avaliação do estado nutricional em larvas de *Sardina pilchardus* \(Walbaum, 1792\) aplicados ao estudo das condições de sobrevivência no meio natural](#)”.
Classificação: Aprovada por Unanimidade com Distinção e Louvor
- 06/1991 **Provas de Aptidão Pedagógica e Capacidade Científica**, pela Universidade do Algarve, Trabalho de síntese - "Estado nutricional em larvas de peixe. Interesse e métodos de estudo"; Relatório de aula - "Microestrutura de otólitos em larvas de peixe".
Classificação: Muito Bom.
- 11/1988 **Licenciatura em Biologia Marinha e Pescas**, pela Universidade do Algarve com Dissertação - “O estudo do ictioplâncton da Ria Formosa”.
Classificação: 16 valores

I.3 Carreira Docente

- Desde 12/2023 [Professora catedrática](#) da Universidade do Algarve, entre 2017-2021 com a pasta da investigação e internacionalização e desde 12/2021 com a pasta da internacionalização e desenvolvimento sustentável
- 06/2015-10/2023 [Professora Associada com Agregação](#) da Faculdade de Ciências de Tecnologia (FCT) da Universidade do Algarve
- 06/2005 – 06/2015 [Professora Associada](#) da Faculdade de Ciências de Tecnologia (FCT) da Universidade do Algarve
- 06/1997 – 04/2005 [Professora Auxiliar](#) da Faculdade de Ciências do Mar e do Ambiente (FCMA) da Universidade do Algarve.
- 07/1991 – 06/1997 [Assistente](#) da Unidade de Ciências e Tecnologias dos Recursos Aquáticos (UCTRA) da Universidade do Algarve
- 01/1989 – 07/1991 [Assistente Estagiária](#) da Unidade de Ciências e Tecnologias dos Recursos Aquáticos (UCTRA) da Universidade do Algarve.
- 03/1988 – 01/1989 [Monitora](#) da Unidade de Ciências e Tecnologias dos Recursos Aquáticos (UCTRA) da Universidade do Algarve.

Lecionou grande diversidade de Unidades Curriculares na área disciplinar de Ciências da Terra, do Mar e do Ambiente, enquadrada na área científica de Oceanografia, da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade do Algarve, quer a nível do Programa de Doutoramento em Ciências da Terra, do Mar e do Ambiente (2), quer a nível de Mestrados (9) quer a nível de Licenciaturas (14): Biologia Pesqueira, Dinâmica de Ecossistemas Aquáticos, Ecologia Marinha, Métodos Avançados em Oceanografia Biológica, Técnicas Intervenção Ambiental Marinha, Trabalho Experimental em Biologia Marinha, Ecologia dos Recursos, Escrita Científica, Biodiversidade e Conservação Marinhas , Tópicos em Biodiversidade, Pescas e Conservação Marinhas, Biologia dos Invertebrados, Oceanografia Biológica, Ecossistemas Marinhos, Plâncton, Organismos e Processos, Fundamentos de Ecologia, Processos Bentónicos e Nectónicos, Ecologia, Recursos Faunísticos, Biologia I, Biologia II, Recursos Haliêuticos III, Pescas I, Planctonologia I, Planctonologia II. Foi responsável pelas Unidades Curriculares de Oceanografia Biológica, Biologia de Invertebrados, Ecossistemas Marinhos e Plâncton, Organismos e Processos. Lecionou ainda na Universidade de Huelva, no mestrado de *Biodiversidad y conservación*, a disciplina de *Biodiversidad y conservación mariña*

1.4 Gestão Académica

[Vice-reitora](#) da Universidade do Algarve, entre 2017-2021 com a pasta da investigação e internacionalização e desde 12/2021 com a pasta da internacionalização e desenvolvimento sustentável

Membro da direção do Laboratório Colaborativo S2AQUACOLAB- Aquacultura Sustentável e Inteligente, co-coordenadora da proposta para criação S2AQUA até a sua aprovação e financiamento obtido de FCT, ANI e CCDRAalg- fevereiro 2021 até dezembro 2024

Membro da Direção da Associação Mar Algarve - desde 2017

Membro da Direção da Associação Campus Sul – Associação interuniversitária do Sul desde 2021

Membro da direção da Unidade de Investigação e Desenvolvimento Centro de Ciências do Mar - CCMAR períodos entre 2013-2017

Membro da Direcção do Programa de Doutoramento em Ciências do Mar e do Ambiente (CMARA) da Universidade Agostinho Neto Angola (Expertise France- UNI.AO) desde 2023

Membro da Direção do Doutoramento em Ciências da Terra, do Mar e Ambiente 2017 até 2023

Membro da Direção do Mestrado em Biologia Marinha nomeação do Conselho Científico 2017-2018

Membro da Direcção do Programa Mestrado Erasmus Mundus em *Marine Biological Resources* 2017-20 e do Mestrado em Biodiversidade e Conservação Marinha , por nomeação do Conselho Científico da FCT 2008-2017

Membro da Direção do Programa mestrado Erasmus Mundus em Eco-Hidrologia por nomeação do Conselho Científico da FCT 2009-2011

Diretora do Mestrado em Biologia Marinha nomeação do Conselho Científico da FCT 2009-2015

Membro da Comissão de Creditação de Competências, Formação e Experiência Profissional do curso de Licenciatura em Biologia Marinha 2009 – 2013

Membro da Comissão de Curso da Licenciatura em Biologia Marinha da Universidade do Algarve, por nomeação dos Conselhos Científicos da Faculdade de Ciências do Mar e do Ambiente (setembro 2008 – setembro 2009) e, posteriormente, da Faculdade de Ciências e Tecnologia. Responsável pela reestruturação no âmbito do Processo de Bolonha da Licenciatura em Biologia Marinha e pescas

Membro da Direção de curso da licenciatura em Biologia Marinha e Pescas por nomeação do Conselho Científico da Faculdade de Ciências do Mar e do Ambiente 2002 – 2007

Membro a comissão de Autoavaliação e Coordenadora da Comissão de estágios da licenciatura em Biologia Marinha e Pescas por nomeação dos Conselhos Científicos da Faculdade de Ciências do Mar e do Ambiente 1998-2000

Membro, por eleição, do Conselho Científico da Faculdade de Ciências da UAlg 2011-2013

Membro, por inerência, do Conselho Científico da FCMA UAlg 1997- 2009

Membro, por eleição, da Comissão Coordenadora do Conselho Científico da Faculdade de Ciências do Mar e do Ambiente da Universidade do Algarve, em representação da Área Departamental de Ecologia e Recursos Vivos 2007- 2008

Representante eleita dos Docentes Doutorados da Faculdade de Ciências do Mar e do Ambiente no Senado Universitário 2000- 2006

Membro eleito da Assembleia de representantes da Unidade de Ciências e Tecnologias dos Recursos Aquáticos 1990-1995

1.5 Perfil Científico

Perfis UI&D

[Membro Integrado CCMAR desde 1997](#)

[Coordenador do Grupo de Investigação - Ecoreach CCMAR](#) com 12 membros

[Maria Alexandra Teodósio Chicharo's lab | Universidade do Algarve \(UALG\) \(researchgate.net\)](#)

Nome utilizado entre 1989-2015 nas publicações científicas: Maria Alexandra Anica Teodósio Chicharo

Perfis científicos:

Scopus Author ID: [57214851696](#)

Orcid: <https://orcid.org/0000-0002-0939-9885>

ResearcherID: [B-5077-2013](#)

Ciência vitae ID: [AF10-647B-65FB](#)

[Google Scholar](#)

Distinções:

Distinguida em 2025, com uma homenagem do Museu Marítimo de Ilhavo, como uma Mulher nas Ciências do Mar, no âmbito da exposição “O Mar por objeto: As mulheres, a ciência e o outro lado do Oceano” com o endosso da CNDO - Comité Nacional Português para a Década do Oceano das ONU <https://museumaritimo.cm-ilhavo.pt/agenda/eventos-e-atividades/evento/exposicao-o-mar-por-objeto-as-mulheres-a-ciencia-e-o-outro-lado-do-oceano>

Distinguida em 2021 como uma das [Mulheres na Ciência](#) em Portugal pela “Ciência Viva”.

Entre 2012 e 2020, distinguida anualmente com o certificado de mérito Voluntariado Ambiental para a Água do Algarve e como embaixadora da causa, pela ARH Algarve APA, no âmbito da Iniciativa SEIVA.

Produção científica ([Teodósio, Alexandra - Author details - Scopus](#))

Impacto da produção científica :

Colaboração Academia-Empresa

Percentagem de documentos com afiliações académicas e empresariais **6.4%**

Colaboração nacional

Percentagem de documentos em coautoria com investigadores de portugueses **28.6%**

Colaboração internacional

Percentagem de documentos em coautoria com investigadores de outros países **67.0%**

Impacto na maioria dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

Percentagem de artigos publicados impacto Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) **70%** (incluindo a maioria dos ODS 2,3,4,5,6,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17)

Orientação de Teses de doutoramento terminadas e em desenvolvimentos

Borges, R. 2006; Garrido, S. 2007; Morais, P. 2008; Faria, A. 2010, Baptista, V. 2018, Encarnação, J. 2024, Aranha, S. 2025; (dissertações em desenvolvimento em 2025: Faria, S.; Cerveira, I, Vieira, S.; Ferreira, B., Monteiro, N., Mocuba, J.; Manuessa, B., Quiatuhanga, D., Soares, C., Verrissimo, I)

Projetos de investigação, internacionalização, formação avançada e extensão:

Coordenação ou Co-coordenação últimos 10 anos de projetos de investigação e ensino com financiamento competitivo: [Luandawaterfront AKN-FCT](#), [Sustainable Horizons Widera EC-SHEs](#), [Littlefish-STP](#), [EMREP](#), [Blue Route EEAGrant](#), [Universidade Europeia do Mares -SEA-EU](#), [UPBlueBrite FLAD](#), [Mar-AfricaAKN-FCT](#), [SoftCRAB](#).

Responsável Institucional na Universidade do Algarve da criação do node da [POGO-Partnership for Observation of the Global Ocean \(POGO\) entre 2019-2024](#) dos projetos [FOSTEAM@South](#) -PRR impulsos Jovem e Adulto (2022-2026) , e do Consórcio de Escolas do Mar CEMAR-Ciência LP (2022-2026) no âmbito do centro UNESCO Ciência em Língua Portuguesa.

1.7 Principais contributos em termos de governança na UAlg

A minha candidatura e o programa de ação que esbocei é o resultado de uma escuta discreta, mas atenta à comunidade académica e da experiência acumulada ao longo de quase quatro décadas. A minha proposta advém não só do conhecimento da Instituição que adquiri como estudante, professora na UAlg e investigadora no CCMAR ([Centro de Ciências do Mar do Algarve](#)), mas também das várias experiências que fui acumulando em estadias mais alargadas noutras instituições europeias (Universidade de Kiel-CAU Alemanha , Universidade de Aberdeen Reino Unido e Instituto de Ciências do Mar Espanha), norte-americanas (Universidade de Miami), e africanas (Instituto de investigação das Pescas e do Mar em Angola e Universidade de São Tomé e Príncipe), através de licenças sabáticas e projetos científicos e educacionais em que participei e/ou liderei até 2017. Posteriormente, nos cargos de liderança como vice-reitora da UAlg, selecionei intencionalmente várias missões a instituições de ensino superior e investigação por todo o mundo, para o desenvolvimento de parcerias concretas que inspiraram, também este programa de ação que agora proponho.

A minha motivação principal baseia-se na capacidade conjunta de todos os membros da academia, das nossas parcerias, de contribuir diretamente enquanto instituição para inovar a nossa forma de ensinar transversalmente através da ligação aos desafios sociais e à investigação de base. Tenho a convicção de que isto será possível partindo de ações concretas que fomentem bem-estar das comunidades, resposta/combate às alterações climáticas, a produção alimentar sustentável, através das aquisições de competências transversais e profissionais dos nossos estudantes e com aumento das qualificações e competências de todos. Na última década, a UAlg tem percorrido um caminho de consolidação, marcado por crescimento académico, valorização da investigação, impacto na região algarvia no reconhecimento internacional e, sobretudo, resiliência financeira. A UAlg, afirmou-se como uma instituição em crescimento sustentado: mais estudantes, mais diplomados, mais investigação, mais financiamento e maior prestígio nacional e internacional, através dos dois mandatos do reitor Paulo Águas, para os quais considero que contribui diretamente nas áreas da investigação, internacionalização e desenvolvimento sustentável, com o apoio incondicional de equipas formais e informais de colegas dos mais diferentes serviços, centros de investigação e UO da UAlg.

No primeiro mandato como vice-reitora (2017-2021) destaco **alguns aspetos sob a minha responsabilidade** associados aos gabinetes que tutelava (UAIC - Unidade de Apoio à Investigação Científica e Pós-graduação e GRIM - Gabinete de Relações Internacionais e Mobilidade). Primeiro, **a nível da investigação**, presidi por 4 anos o Conselho de Investigação, com reuniões periódicas para responder aos desafios da mudança de paradigma do trabalho precário dos investigadores bolseiros para contratos mais dignos de **emprego científico**. A UAlg foi das primeiras instituições portuguesas a regularizar a situação laboral de investigadores ao abrigo da norma transitória do Decreto-Lei n.º 57/2016, num total de 42 ex-bolseiros que tiveram contratos de trabalho em condições justas, e com o desenvolvimento dos regulamentos e todo o suporte necessário para a existência deste corpo de investigadores, até 2017 inexistente na UAlg. Ainda nesta área da investigação, fui a responsável pela criação do **Colégio doutoral da UAlg** e pelo **regulamento de cotutelas internacionais** para doutoramentos, que resultou em mais de 15 cotutelas em desenvolvimento nesta instituição desde 2020. Para além disto, a **redistribuição de espaços nos Centros de Investigação da UAlg**, foi realizada em 2020 com base no Índice do Resultados Investigação (IRI) que desenvolvi. Este índice baseou-se base na percentagem de *outputs*, considerando as contribuições científicas a nível conhecimento (Publicações indexadas), contribuições educacionais a nível avançado (Doutoramentos terminados) e contribuições para a sociedade e indústria no que tange ao número de patentes registadas (Patentes-Pat) e ajustado ao cálculo do custo inerente aos espaços ocupados, em função da sua tipologia (designadamente, laboratório ou gabinete, por exemplo) fazendo-se a comparação entre a contribuição da Unidade de I&D para gastos gerais (*overhead*), e o custo real desse espaço, considerando os consumos com energia, água, limpeza, segurança, serviços de informática, serviços técnicos e serviços de apoio a projetos. Como resultado, foram disponibilizados mais espaços para as áreas científicas com maior impacto, com ajustes na atribuição dos espaços entre UI&D e UO. Contribuí ainda para fazer a ponte da investigação para a inovação, ao suportar/apoiar a criação na UAlg de 3 laboratórios colaborativos, principalmente de Aquacultura Sustentável e Inteligente - [S2AQUA](#) CoLab, que integrei a direção entre 2021-2024, e depois a representação da UAlg nas assembleias gerais, do CoLab Inovar Conhecimento para inovar as profissões no turismo - [KIPT](#) e finalmente para o estabelecimento do [ABC CoLab](#) (Soluções Integradas de Envelhecimento e Rejuvenescimento), em todos eles, incluindo o GreenCoLab - [Joining the Pieces in Algal Biotechnology](#) - o primeiro a ser criado antes em 2017, quando ainda fazia parte da direção do CCMAR e que a UAlg acolhe. Em todos os projetos a UAlg beneficia com atividades de coprodução conjunta. **Em segundo lugar, a nível da governança**, saliento a responsabilidade pela criação e implementação do 1º Plano inclusivo de Igualdade de Género (PI2UAlg) e dos relatórios de monitorização periódica na UAlg, que contam já com a publicação online da 3ª edição, e dos seus planos de iniciativas anuais. **Em terceiro lugar, a nível de duas parcerias**, destaco a participação na criação da [Associação Interuniversitária Campus Sul](#) (com a Universidade de Évora e a Universidade Nova de Lisboa) e o cargo de vice-diretora desde 2022 e a integração da UAlg na **Universidade Europeia dos Mares -SEA-EU** (*Erasmus+ Alliance “European Universities” initiative of excellence -European Commission’s European Higher Education Strategy*) (com as Universidades de Cádiz, Kiel, Bretanha Ocidental, Gdansk, Malta, Parthenopole, Split, Nord). Particularmente em relação a esta última, atuei inicialmente como observadora em todos os órgãos, em 2021, mas desde a aprovação da 2ª fase que atuo como Vice-reitora da internacionalização da Aliança SEA-EU. Esta iniciativa permitiu também pela primeira vez na UAlg, um projeto internacional institucional com o envolvimento de todas as suas UO e estruturas, e que fez a ponte também para as entidades da região que integram a esta iniciativa em expansão (CCDRAlg, AMAL, e tecido

empresarial), e sob a minha coordenação foram estabelecidos mais de 40 acordos com Instituições de Ensino Superior-IES costeiras em todos os continentes e alguns SIDS fora da Europa. No âmbito destas duas parcerias (CAMPUS SUL e SEA-EU foram já criados 3 cursos lecionados em inglês, e todos já se iniciaram em setembro/outubro de 2025, quer de licenciatura (*Ocean studies e [Sustainable Blue Economy](#)*) como de mestrado (*Port Management and Logistics*), os dos últimos acreditados já no âmbito da [European Degree Approach](#), para o qual a UAlg também contribuiu diretamente através de projeto que coordeno/coordenei (ED Label- *European policy experimentation in higher education: piloting a joint European Degree Label*). No âmbito da SEA-EU, lidero também o compromisso voluntário no âmbito das Nações Unidas sobre a sustentabilidade de zonas costeiras [European University of the SEAS – Bridging Sustainability to the Global Coastal areas of our Only Ocean | UN Department of Economic and Social Affairs](#). A terminar, destaco o meu contributo para ações na área da governança e comunidade com o lançamento da campanha UAlg + saudável com menos plástico, que rapidamente se difundiu na região algarvia e para a criação do [Itinerário do Cavalo marinho](#) de Bordalo II, entre o campus de Gambelas e a reserva natural da Ria Formosa, que liga / representa a ligação entre a arte, a proteção da biodiversidade e a promoção do desporto/atividade física e de um estilo de vida ativo.

No segundo mandato como vice-reitora (2022-2025) (com a tutela do GRIM e Comissão de sustentabilidade), destaco outros 4 aspetos sobre a minha responsabilidade: Em primeiro lugar, a coordenação do consórcio no âmbito do Centro UNESCO Ciência em Língua Portuguesa -CEMAR ([CONSÓRCIO DE ESCOLAS DE CIÊNCIAS DO MAR](#) – coordenado pela UAlg), assegurando a participação no CCVB ([CONSÓRCIO DE ESCOLAS DE CIÊNCIAS DA VIDA E BIOMEDICINA](#) - coordenado pela Universidade Nova de Lisboa?) com a atribuição anual de cerca de 60 bolsas de Doutoramento para estudantes PALOP e Timor Leste (40+20, respetivamente). Neste âmbito, desde 2022, já foram atribuídas mais de 120 bolsas. Em segundo lugar, a criação e coordenação do Conselho UAlg + Sustentável e Saudável com [relatórios de sustentabilidade anuais da UAlg em todos os ODS da Agenda 2030](#), também desde 2022 (atualmente já na 4ª edição). Em terceiro lugar, a responsabilidade da criação do Orçamento Participativo da UAlg (OP-UAlg) para fomentar os mecanismos de participação democrática da gestão da instituição, pelos estudantes e funcionários - [Nós Decidimos OP UAlg](#). Presido a esta comissão de acompanhamento desde a sua primeira edição, e, agora já na sua terceira, o OP UAlg continua com características inovadoras, sendo a UAlg a 1ª IES a nível nacional a envolver no seu Orçamento participativo todas as Unidades Orgânicas dos dois subsistemas e outras estruturas da instituição e com financiamento indexado a propinas e *overheads* de projetos. Tal permitiu já responder a algumas necessidades selecionadas em votação quer em 2023 quer em 2024, com 10 projetos aprovados para melhoria da sustentabilidade da instituição e bem-estar da comunidade, alguns concluídos e outros em execução. Em quarto lugar, a coordenação geral de parcerias, que enumero em seguida: i) projeto [SHEs - European Universities designing the horizons of Sustainability](#) (Widera Horizon Europe Initiative), com as universidades parceiras de Huelva, Thomas Bata, Lathi Applied Sciences, Life sciences “king Mihai I” Timisoara, Ludwigshafen University of Business and Society. Este projeto promoveu mudança institucional a vários níveis, com a implementação de novas plataformas de apoio ao empreendedorismo dos estudantes ([my sustainable future](#)), com formação online e em acesso aberto e a nível do ensino nas áreas da sustentabilidade ([Carbon foot print and Sustainability Studies – Sustainable Horizons](#)); com várias atividades de aproximação dos investigadores juniores (doutorandos UAlg -SHEs) dos estudantes de 1º ciclo; a nível da investigação com a criação de sistema de depósito de dados abertos através do repositório *Sapientia*; a nível da governança com o

suporte maior nas comissões de sustentabilidade e igualdade de género, através de pilotos de boas práticas em todas as universidades do consórcio e fórum de discussão. Com este projeto SHEs, reforçaram-se também várias [iniciativas sustentáveis no campus de Gambelas](#), em ligação com escolas básicas, escolas secundárias e com empresas da região, como foi exemplo a operação [Montanha Verde](#) (2022, 2023, 2024), com o intuito de de reflorestação com espécies nativas no campus e a nível da comunidade com a extensão de parceiros associados para além da região algarvia, e com IES em todos os continentes. No reforço desta mudança institucional, também na área da ciência aberta, e com volume especial de ciência cidadã [UAlgoritmo](#) multilíngue com todos os parceiros do SHEs. Também promovi a marca registada da UAlgoritmo e desenvolvi acordos específicos com universidades no Brasil para a publicação nesse país, com maior impacto na UAlg nos públicos do ensino secundário da região de São Paulo, visando à replicação da revista. Refiro ainda o **ii) projeto [FOSTEAM@SOUTH PPR](#)**, impulsionado pela Universidade da Madeira, mas que coordeno também na UAlg (programa Ocean@South), onde tive a oportunidade de descentralizar um pouco mais a atividade de docência e investigação na UAlg, com núcleos para ensino mais prático nas áreas de **Biologia/Mar**. **Isto possibilita um ensino ao longo de** toda a zona costeira, através da [embarcação Mar UAlg](#) – sala de aula flutuante, e **duas novas estações marinhas, em [Sagres](#) e [Castro Marim](#)**, com o apoio das instituições locais: os municípios de Vila do Bispo e Castro Marim, e Instituições como ICNF (Instituto de Conservação da Natureza e das Florestas), empresas e associações de produtores, desde a DOCAPESCA até produtores de sal e de atividades de lazer na natureza. Recentemente, assumi também a coordenação do grupo de trabalho para a criação de **UAlg C+, uma Universidade Comunitária**, cuja proposta de regulamento do seu funcionamento será entregue em final de outubro/novembro de 2025 para apreciação/consideração/avaliação pela próxima equipa reitoral. Acima assinalei alguns contributos para a melhoria a nível da sustentabilidade e internacionalização da UAlg como um todo no âmbito das minhas responsabilidades de governo nos últimos 8 anos, para evidenciar a minha capacidade de ação concreta em prol da UAlg, contudo, não quero deixar de destacar sobretudo o **trabalho conjunto de toda a equipa liderada pelo reitor Paulo Águas, que permitiu as iniciativas alcançadas**. Tal permitiu a melhoria significativa da condição financeira da UAlg no geral, as novas infraestruturas de ensino e inovação nos campi e maior suporte ao desenvolvimento empresarial da região, o aumento significativo do financiamento da investigação, através do Horizonte Europa, e em especial *European Research Council Grant (ERC)*, a acreditação institucional máxima atribuída pela A3ES, que reconhece o sistema interno de garantia de qualidade. **No entanto, a UAlg continua a enfrentar várias desafios no contexto nacional e internacional para os quais pretendo contribuir:** atrair e reter mais talento, equilibrar a expansão rápida com os limites estruturais e regionais, reforçar o suporte à qualidade da ciência e inovação, captar novos públicos, expansão de parcerias internacionais sustentáveis, apesar do contexto de conflitos geográficos, e sobretudo integrar plenamente os estudantes na vida da instituição UAlg com métodos inovadores e mais inclusivos de aprendizagem e conducentes a um maior bem-estar e sucesso a todos os níveis pessoal e profissional